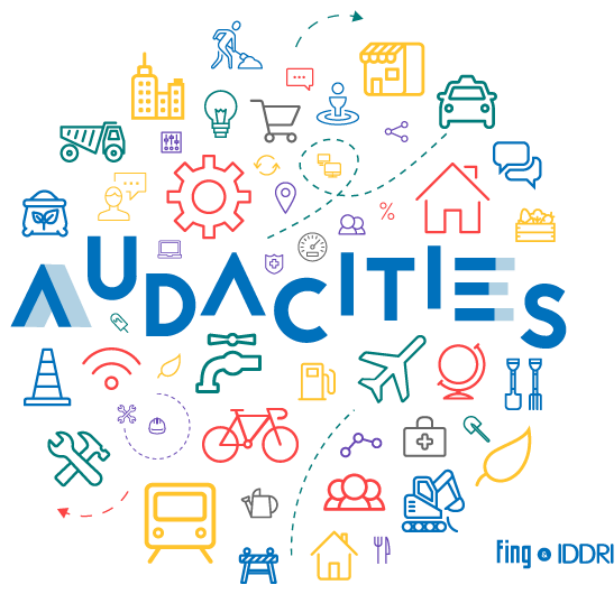


| Mathieu Saujot, Coordinateur initiative Lier numérique et écologie



*"La transition écologique sait raconter son but, mais peine à dessiner son chemin. La transition numérique, c'est le contraire. Chacune a besoin de l'autre !"*



**Innovater et gouverner dans la ville numérique réelle**

**Audacities**

Mathieu Saujot, IDDRI (Thierry Marcou, FING)

## Le numérique a rendu la ville plus **ingouvernable**

- Ce n'est pas le scénario prévu de la Smart City
- Dans la ville numérique réelle, l'innovation est une force de déstabilisation
- Comment faire du numérique une force pour la transition écologique en ville ?

Jun 2018



## Participation citoyenne : les « civic tech » dans la ville numérique réelle

Tatiana de Feraudy

UNE EXPLORATION DE LA FING ET DE L'IDDRI

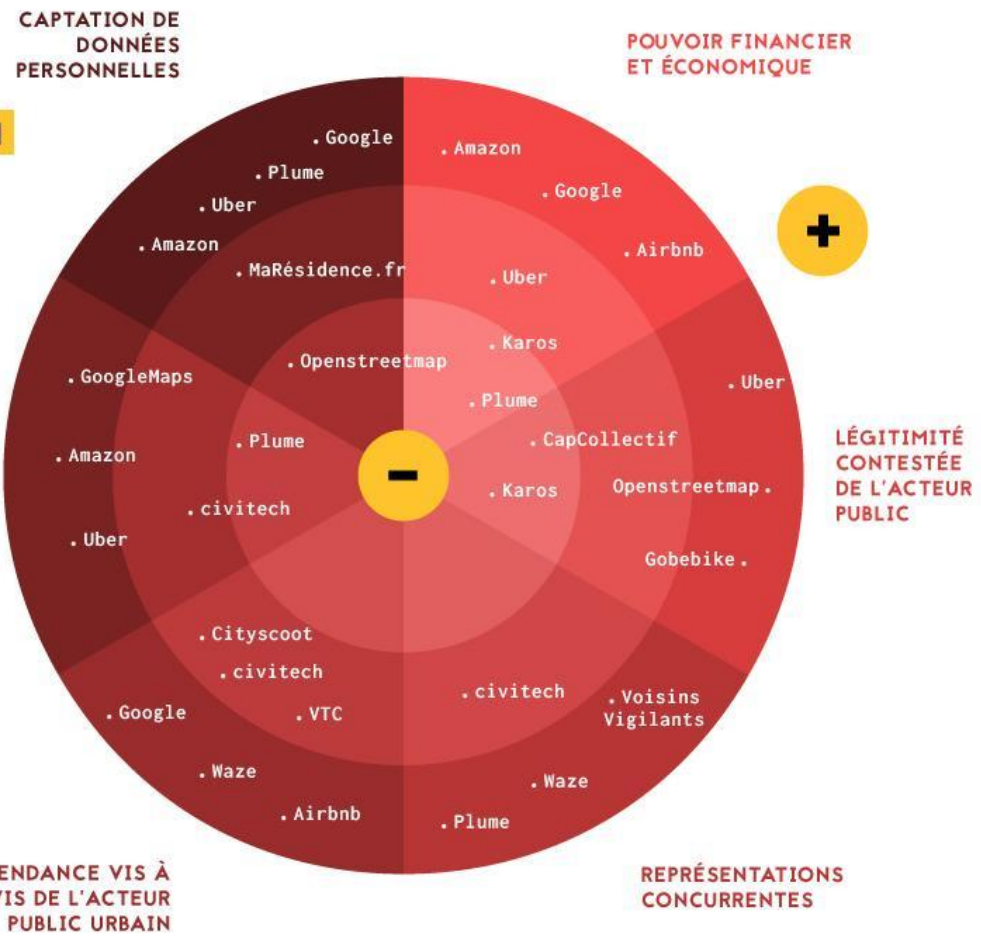
AVRIL 2018

## 5 cas d'étude

- Participation citoyenne & « civic tech »
- Mobilités durables
- Numérique et sociabilités de proximité
- Mesure distribuée et ville contributive
- Commerce & Logistique



**EVALUER  
L'INTENSITÉ DE  
LA DÉSTABILISATION**



Oui le numérique, l'innovation en soi, et le flou sur les contours de ce qu'est une ville numérique, déstabilisent les collectivités, mais pas de la manière dont on l'imaginait.

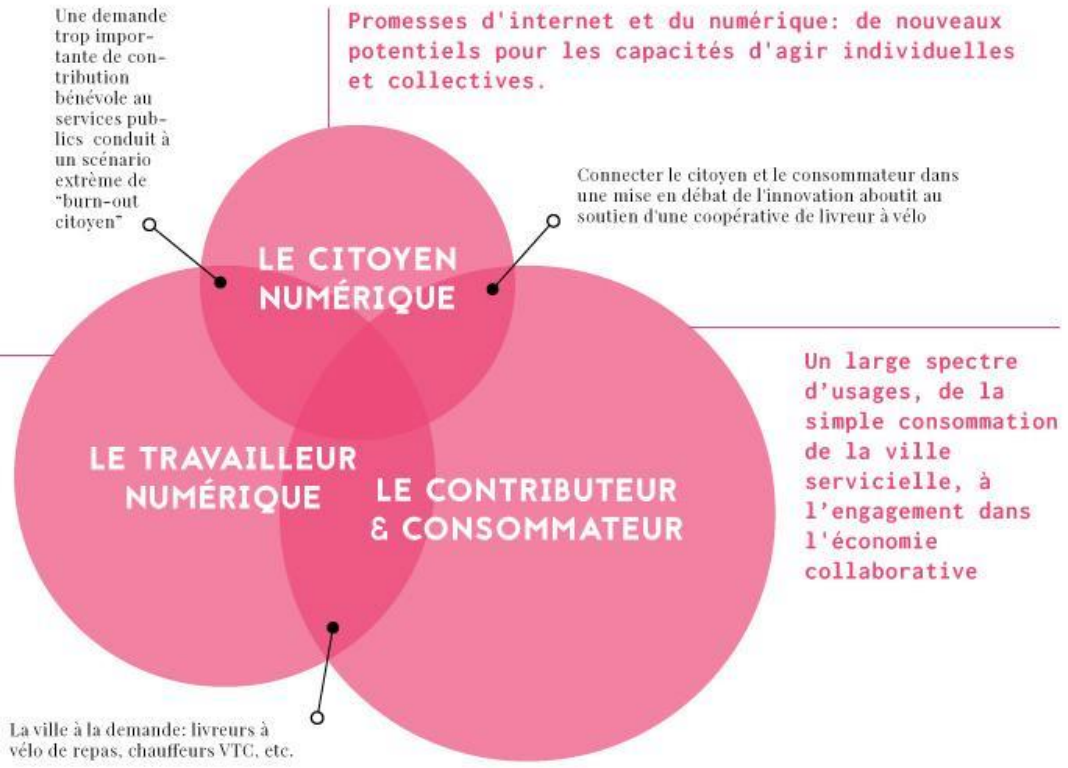
Selon les contextes et les secteurs, un risque, une tension qui peut conduire au changement, une opportunité



**DANS LA VILLE NUMÉRIQUE, LES RÔLES SE SUPERPOSENT**

Pour redonner toute sa place au citoyen dans la ville numérique réelle, il est urgent d'investir dans l'empowerment numérique, politique et collectif.

Captation de la valeur par les plateformes du travail numérique des individus (ex. traces numériques), pas du tout ou très mal rémunérés.





**Innovation et gouvernance** sont liées et pourtant trop souvent traitées séparément.

C'est à cette interface que l'on peut agir pour des **villes durables** grâce au numérique.

NE PAS COUPER LES AILES, MAIS ORIENTER L'INNOVATION NUMÉRIQUE



**ACTEURS  
INNOVATION  
NUMÉRIQUE -  
BESOIN DE  
LIBERTÉ**

Nouvelles  
approches

Relation à  
l'utilisateur &  
communauté

Flexibilité &  
réactivité  
"Scalable"



**BESOIN DE  
PROXIMITÉ &  
COLLABORATION**

Cohérence avec  
objectifs publics

Intégration  
services

Lisibilité par  
citoyen

Pérennité modèle  
économique

**GOUVERNER=  
GÉRER CETTE  
TENSION**

# Passer à une deuxième phase après l'excitation de la « start-up nation »

## Vers une ville numérique ingouvernable (2/2) ? Le modèle de la startup en ses limites

01/12/2017 

HUBERT GUILLAUD 

ARTICLES 

AUDACITIES CIVICTECH INNOVATION 

3 COMMENTAIRES 

46006 VUES 

~ 16 MINUTES 

PAR HUBERT GUILLAUD

[← Billet précédent](#)

[Billet suivant >](#)



Après l'innocence le temps de la gouvernance, de la disruption à la collaboration.

Le numérique exacerbe le besoin de gouvernance urbaine.



### MESURE QUALITÉ DE L'AIR

- > mettre en commun données et expertises entre startups et agences publiques
- > valoriser les différentes démarches mesure (scientifique/citoyenne, air intérieur / extérieur...) et donner du sens à un ensemble hétérogène d'indicateurs de pollution
- > animer un écosystème autour de règles communes (communication, gestion des données...)

## UN NOUVEAU RÔLE DE MÉDIATEUR, D'ORGANISATEUR POUR LES COLLECTIVITÉS LOCALES



### APPROCHE COLLECTIVE DE LA MOBILITÉ

- > construction collective d'infrastructures numériques (outil d'agrégation, outil de preuve de covoiturage, billettique...) pour faciliter les pratiques multimodales
- > coordination des offres disponibles sur le territoire sur la base d'échange de données et expertises
- > gouvernance partagée des algorithmes



### FINANCEMENT PARTICIPATIF

- > soutenir des projets citoyens
- > faire connaître et financer des projets publics innovants ou à forte externalités positives
- > rendre possible et s'appuyer sur la mobilisation des citoyens autour de projets emblématiques



### GOUVERNANCE DES DONNÉES

- > mettre en mouvement/faire circuler les données pour renforcer leur utilité
- > garantir techniquement et politiquement l'accès aux données, la fluidité et leur pertinence vis à vis des besoins des acteurs
- > standardiser les échanges de données, déployer les licences adéquates



### BUDGET PARTICIPATIF

- > déployer et gérer une plateforme numérique participative
- > construire un cadre de règles communes
- > animer la plateforme et la communauté pour recueillir des idées et le vote des citoyens





**Engager de réelles  
collaborations et  
comprendre le besoin  
de services publics  
dans la ville**

**Naïf ou cynique?  
Communiste ou techno-  
solutionniste ?**

*« En 2030, savoir discuter du  
paramètre de marche du  
client des robot-taxis Uber »*

US | Sep 25, 2018

## The Campaign for Sustainable Mobility

— Written by Dara Khosrowshahi, CEO, Uber





Aller au-delà d'un  
 unique modèle  
 d'innovation  
 startup et  
 développer de  
 réelles politiques  
 d'innovation urbaine

## UNE POLITIQUE DE L'INNOVATION

les élus/candidats incluent l'innovation dans leurs discours & programmes, ils prennent position sur ce sujet

- > cela donnerait les priorités pour l'innovation
- > cela clarifierait les liens avec les objectifs du mandat
- > cela expliquerait les formes d'innovation privilégiée (locale, internationale, privée, publique...).



## GRAND OBJECTIF

la collectivité énonce un grand objectif, un horizon ambitieux  
 "Zéro déchet en 2040! Zéro diesel en 2040 !"

- > catalyse les forces de l'écosystème d'innovation autour d'un objectif fédérateur
- > permet d'orienter les différents outils (hackathon, incubation, tiers lieux) au service d'un processus structurant
- > donne un signal clair aux grands acteurs du numérique.



## 4 FAÇONS DE METTRE L'INNOVATION EN DÉBAT

### INNOVATION PARTICIPATIVE

sur le format d'un budget participatif, ce serait les idées des innovateurs du territoire qui donneraient lieu à un vote populaire

- > permet la mise en visibilité de l'innovation et sa pédagogie
- > permet une délibération citoyenne sur l'innovation à soutenir
- > allocation des moyens publics.



### AGORA DE L'INNOVATION

débats locaux autour de l'innovation

- > d'un choix individuel à un choix collectif sur les innovations les plus utiles à mettre en œuvre
- > reconnecter l'utilisateur, le citoyen, le travailleur: favoriser le passage d'un choix basé sur nos préférences d'utilisateurs et de consommateurs de services à un choix basé sur nos préférences d'utilisateurs mais aussi de citoyens et de salariés.



# Innover dans la gouvernance et les services publics



beta.gouv.fr

Startups

Incubateurs

Communauté

À propos

Recrutement

## LE PORTEFEUILLE DE STARTUP D'ÉTAT

Transfuges de Captain Train: « *Les start-up se vantent toujours de vouloir changer le monde, sans trop y parvenir*, explique Grégoire Novel, ancien de Captain Train, aujourd'hui développeur pour Demarches-simplifiees.fr. *Il est beaucoup plus facile d'avoir un impact, d'agir pour l'intérêt général dans une start-up d'Etat, en touchant beaucoup plus de gens.* » Voilà pour le côté positif.



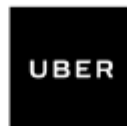
# Merci!

***Des questions ?***

Contact

Mathieu Saujot : [mathieu.saujot@iddri.org](mailto:mathieu.saujot@iddri.org)

## Partenaires



RENAULT

